



Република Северна Македонија

ВЛАДА НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА

ГЕНЕРАЛЕН СЕКРЕТАРИЈАТ

Сектор за стратегија, планирање и следење

ИЗВЕШТАЈ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ГОДИШНИОТ ПЛАН ЗА РАБОТА НА ГЕНЕРАЛНИОТ СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА 2019 ГОДИНА



февруари 2020 година

Извештајот за спроведување на Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат на Владата на Република северна Македонија за 2019 година) е подготвен согласно Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата на РСМ („Службен Весник на Република Македонија“ бр. 124/08, 58/18 и „Службен Весник на Република Северна Македонија бр. 223/19 и Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење, оценување и известување на спроведувањето на стратешкиот план и Годишниот план за работа (Службен весник на Република Македонија бр.131/18).

Со Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2019 година операционализирани се мерките и активностите од првата година содржани во Стратешкиот план на Генералниот секретаријат за 2019-2021 година кои се во функција на остварување на стратешките приоритети и цели на Генералниот секретаријат и на стратешките приоритети и цели на Владата на РСМ. Тргнувајќи од оваа констатација, овој извештај всушност претставува логично продолжение на претходните два плански документи и содржи детален преглед на постигнатите резултати од спроведувањето на програмите и потпрограмите од Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2019 година.

Во функција на зголемување на отчетноста и транспарентноста во работењето на Генералниот секретаријат како и унапредување на ефикасноста преку воспоставување на врска меѓу трошењето на обезбедените средства и постигнувањето на резултатите со овој извештај пошироката јавност ќе има конкретен увид на реализацијата на програмите и потпрограмите од Годишниот план за работа за 2019 година на нашата институција.

Скопје,
февруари 2020 година

Влада на Република Северна Македонија
Генерален секретар
д-р Драги Рашковски

1. ПРОГРАМИ

Во Извештајот даден е детален преглед на реализацијата на следните четири (4) стратешки програми содржани во Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2019 година: стратешко планирање; анализа на политиките и координација; деловно опкружување и регулаторна реформа; и континуирано осовременување на информациско-кумуникациската инфраструктура.

За секоја од стратешките програми дадена е нивната поврзаност со стратешките приоритети и приоритетните цели на Владата на РСМ и со стратешките приоритети и целите на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ (во натамошниот текст: Генерален секретаријат), целите на програмите како и одговорните за нивно спроведување.

Преку конкретни показатели на резултат со појдовна основа и планиран, односно очекуван резултат на годишно ниво во Извештајот дадена е оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на стратешките програми и потпрограми; Оценка на спроведувањето на Годишната програма за работа на Владата – преку прегледот на доставени иницијативи согласно Годишната програма за работа на Владата за 2019 година, во надлежност на Генералниот секретаријат; оценка на спроведувањето на други активности кои произлегуваат од надлежностите и работата на Генералниот секретаријат; развивањето на човечките ресурси; околностите и ризиците при функционирањето на Генералниот секретаријат, а на крајот се дадени заклучните согледувања и препораки.

Подготвувањето на извештајот се темелеше на начелата на: концизност и јасност, односно известувањето е кратко, јасно, разбираливо и фокусирано на најважните информации и податоци кои укажуваат на постигнувањето на целите и резултатите на програмата; релевантност – приложените информации се од значење и може да се оцени напредокот во постигнувањето на стратешките приоритети и цели на Владата, како и приоритетите и целите на Генералниот секретаријат; прецизност – податоците и информациите се квантитативно и квалитативно изразени и начелото на веродостојност, односно заклучоците се засновани на објективни потврдени податоци и информации.

Реализацијата на планираните мерки и активности во одделните стратешки програми е следна:

- во рамките на стратешката програма „Стратешко планирање“ реализирани се сите 14 (четиринаесет) активности кои беа планирани заклучно со 31.12.2019 година;

- Стратешка програма „**Анализа на политиките и координација**“ од вкупно 15 (петнаесет) планирани активности, реализирани се 13 (тринаесет), а реализацијата на 2 (две) активности продолжува да се спроведува и во текот на наредниот тригодишен плански период;
- во Стратешката програма „**Деловно опкружување и регулаторна реформа**“ од вкупно 20 (дваесет) планирани активности, 5 (пет) активности целосно се реализирани, а 15 (петнаесет) активности имаат континуиран карактер и истите продолжуваат да се спроведуваат и во текот на наредниот тригодишен плански период.
- Стратешка програма „**Развој и унапредување на информациско-комуникациската инфраструктура**“ од вкупно 7 (седум) планирани активности, 6 (шест) активности се реализирани, а 1 (една) активност продолжува да се спроведува и во текот на наредниот тригодишен плански период.

2. ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ

Детален преглед на постигнатите резултати од спроведувањето на програмите и потпрограмите од Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2019 година.

2.1. ОЦЕНКА НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ОД СПРОВЕДУВАЊЕТО НА ПРОГРАМИТЕ И ПОТПРОГРАМИТЕ

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата во 2019 година:	Република Северна Македонија-членка на НАТО и Европската унија <ul style="list-style-type: none">- Имплементација на реформите во јавните финансии во насока на подобрување на фискалната рамка, зајакнување на процесот на планирање и извршување на Буџетот на Република Северна Македонија;- Подобрување на стручноста, ефикасноста, отчетноста на јавната администрација и создавање на у службено ориентирани институции со примена на нови технологии, стандарди за квалитет и мерки за сајбер безбедност.	
Поврзаност со приоритетите и целите на Генералниот секретаријат:	Унапредување на координацијата на функционалниот процес на стратешко планирање <ul style="list-style-type: none">- подобрување на квалитетот на процесот на стратешко планирање и зајакнување на интеграцијата со буџетскиот процес;- зголемување на институционалните капацитети за подготвување и спроведување на стратешкиот план, евалуација и известување на постигнатите резултати;- одржување на дневна комуникација и соработка со организационите единици за стратешко планирање преку консултативно советодавни работни средби;- подобрување на координацијата на процесот на подготвување и следење на спроведувањето годишната Програма за работа на Владата.	
Назив на програмата: ПРОГРАМА 1 - СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ	Цел на програмата/потпрограмата: Подготвување на квалитетни и реално спроведливи стратешки планови на	Одговорен: Сектор за стратегија, планирање и следење и Сали Сали, државен

Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 1 - Поврзување на процесот на стратешко планирање со буџетскиот процес¹	буџетските корисници согласно барањата на новата правна рамка и подобрена имплементација, евалуација и известување во функција на реализација на стратешки приоритети и цели на Владата на Република Северна Македонија.	советник за стратешко планирање и следење
---	--	---

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: <ul style="list-style-type: none"> - Зголемен број на стратешки програми на буџетските корисници во функција на стратешките приоритети и цели на ВРСМ; - Број на стратешки програми за кои се обезбедени средства од Владини програми. 	Согласно барањата на новата правна рамка институциите ги финализира Нацрт-стратешки планови за 2019-2021 година кои на годишна основа (за 2019 година) ги операционализираа со годишните планови за работа. Дадените насоки и забелешки за Нацрт-стратешките планови 2019-2021 година буџетските корисници ги вградија соодветно во нивните стратешки планови и тоа резултираше со подобрување на нивниот квалитет што само по себе го потврдува континуитетот на функционалниот процес на стратешко планирање. Имено, во 2020 од 35 (триесет и пет) анализирани нацрт-стратешки	

¹ Покрај овие активности, во рамките на оваа Потпрограма како обврска која произлезе од Стратегијата за реформа на јавната администрација 2018-2022 година се направени измени и дополнувања на Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата на Република Северна Македонија („Службен Весник на Република Македонија“ бр. 124/08, 58/18 и 223/19) и („Службен Весник на Република Северна Македонија“ 223/19)

	<p>Појдовна основа: - Од 32 (триесет и два) анализирани нацрт-стратешки планови на министерствата и другите органи на државната управа вкупно 123 (сто дваесет и три) програми се во функција на стратешките приоритети и цели на ВРСМ.</p> <p>Одредница за показателот на годишно ниво: - Согласно креираните програми на министерствата и другите органи на државната управа</p>	планови на министерствата и другите органи на државната управа има зголемен број на стратешки програми - 157 (сто педесет и седум) кои се во функција на стратешките приоритети и цели на ВРСМ.	
1. Подготвување на финалниот текст на Стратешкиот план на Генералниот Секретаријат на ВРСМ за периодот 2019-2021 и негово објавување на web локацијата на Владата		Стратешкиот план на Генералниот Секретаријат на ВРСМ за периодот 2019-2021 е објавен на веб сајтот од Владата: https://vlada.mk/strateshko-planiranje	
2. Подготвување на Годишен план за работа за 2019 година на ГСВРСМ		Годишиот план за работа за 2019 година на ГСВРСМ е објавен на веб сајтот од Владата: https://vlada.mk/sites/default/files/dokumenti/-/	

		<u>godishen_plan_za_rabota_za_2019_godina.pdf</u>	
3. Подготвување на Анализа за степенот на остварувањето на стратешките приоритети на Владата на РСМ за 2018 година		Подготвена е Анализа за степенот на остварувањето на стратешките приоритети на Владата на РСМ за 2018 година, која е разгледана и усвоена од страна на Владата.	
4. Подготвување на Предлог-одлука за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РСМ за 2020 година		Разгледана и донесена е Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РСМ во 2020 година која е објавена на веб сајтот од Владата, со што започна процесот на стратешко и буџетско планирање за 2020 година: <u>https://vlada.mk/strateshko-planiranje</u>	
5. Подготвување на Нацрт-стратешкиот план на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ за периодот 2020-2022		Нацрт-стратешкиот план на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ за периодот 2020-2022 беше подготвен.	
6. Анализа на Нацрт-стратешките планови на министерствата и другите органи на државна управа за периодот 2020-2022		Врз основа на направената анализа на доставените нацрт- стратешки планови на министерствата и другите органи на државната управа до Генералниот секретаријат - Сектор за стратегија, планирање и следење подготвен е Извештај од анализата на нацрт-стратешките планови на министерствата и другите органи на државната управа од аспект на формата, содржината и нивната усогласеност со стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија во 2020 година. Извештајот беше усвоен од страна на Владата на петтата седница одржана на 28.01.2020 година.	
7. Усогласување на Нацрт-стратешкиот план на		Нацрт-стратешкиот план на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ за периодот 2020-	

Генералниот секретаријат на ВРСМ за периодот 2020-2022 со Буџетот на РСМ		2022 е усогласен со Буџетот на РСМ и одобрен од Генералниот секретар. Истиот е објавен на веб сајтот од Владата: https://vlada.mk/strateshko-planiranje	
--	--	---	--

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 1 - СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ	Цел на програмата/потпрограмата: Подготвување на квалитетни и реално спроведливи стратешки планови на буџетските корисници согласно барањата на новата правна рамка и подобрена имплементација, евалуација и известување во функција на реализација на стратешки приоритети и цели на Владата на Република Северна Македонија.	Одговорен: Сектор за стратегија, планирање и следење и Сали Сали, државен советник за стратешко планирање и следење
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 2 - Јакнење на административните капацитети за стратешко планирање		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Зголемен број на		Во текот на 2019 година постојат институции кои

	<p>организациони облици за стратешко планирање, креирање на политиките и известување (сектор/одделение или постојана работна група) за стратешко планирање екипирани со административни службеници чија основна задача е стратешкото планирање.</p> <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Во 2018 година на ниво на министерства и трите секретаријати (Секретаријат за европски прашања, Секретаријат за законодавство и Секретаријат за спроведување на Рамковниот договор) има 16 (шеснаесет) организациони облици за стратешко планирање, креирање на политики и следење. 		<p>имаат воспоставено организационен облик – сектор или одделение за стратешко планирање но, во пракса истите не се пополнети со административен кадар специјализиран за стратешко планирање.</p>
1. Работилница во врска со новиот циклус на стратешко планирање и презентирање на Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на		<ul style="list-style-type: none"> - организирани и спроведени 2 (две) работилници од областа на стратешко планирање на тема - „Новините во процесот на стратешко планирање“ и - организирана и спроведена е работилница во врска со новиот циклус на стратешко планирање и презентирање на Одлуката за 	

PCM		утврдување на стратешките приоритети на Владата на РСМ во 2020 година.	
2. Испорака на обуки на министерствата и другите органи на државната управа		Испорачани се обуки во министерствата (Министерство за култура; Биро за развој на Образованието; Државна комисија за спречување на корупцијата) и другите органи на државната управа и воедно се одржуваше дневна комуникација и соработка со ОДУ и во просториите на ВРСМ - Сектор за стратегија, планирање и следење односно, се одржуваа редовни работни состаноци на кои вработените во Секторот и Државниот советник за стратешко планирање и следење даваа насоки и коментари во врска со барањата кои произлегуваат од процесот на стратешко планирање и буџетскиот процес, согласно новата правна рамка за стратешко планирање.	

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 1 - СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ	Цел на програмата/потпрограмата: Подготвување на квалитетни и реално спроведливи стратешки планови на буџетските корисници согласно барањата на новата правна рамка и подобрена имплементација, евалуација и известување во функција на реализација на стратешки	Одговорен: Раководител на Сектор за стратегија, планирање и следење – м-р Зоран Милков/ Ајсела Меѓедовиќ-Абаз и Билјана Јовановска
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 3 - Годишна програма за работа на Владата на Република Северна Македонија ²		

² Покрај овие активности, во рамките на оваа Потпрограма како обврска која произлезе од Стратегијата за реформа на јавната администрација 2018-2022 година се направени измени и дополнувања на Упатството за начинот на постапување на

		приоритети и цели на Владата на РСМ.	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Донесена Програма за работа на Владата на РСМ согласно Методологијата за стратешко планирање и подготвување на ГПРВРСМ; - Подготвени и усвоени извештаи за спроведување на ГПРВРСМ од страна на Владата на РСМ. <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Донесена Програма за работа на Владата за 2019 година; - Подготвени извештаи за 	Планирани активности од оваа Потпрограма согласно показателите на резултат во целост се спроведоа и беа во функција на остварување на стратешките приоритети и приоритетните цели на Владата и Генералниот секретаријат.	

министерствата и другите органи на државната управа при подготвувањето и следењето на спроведувањето на Годишната програма за работа на Владата на Република Македонија („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 22/15) и („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 22/19).

	<p>степенот на реализација на Програмата за работа на Владата за 2018 година (за периодот јануари - март и јануари - јуни).</p> <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Подготвена Предлог-Програма за работа на Владата на РСМ за 2020 година; - Подготвени извештаи за степенот на реализација на Програмата за работа на Владата за периодот јануари – декември 2018 година и за периодот јануари – декември 2019 година. 		
1. Подготвување на финалниот текст на ГПРВРСМ за 2019 година и негово објавување на веб локацијата на Владата		Програмата за работа на Владата на РСМ за 2019 година е објавена на веб сајтот од Владата и истата може да се преземе на следниот линк: https://vlada.mk/sites/default/files/programa/2017-2020/Programa_na_Vladata_2019.pdf	
2. Подготвување на Годишен извештај за степенот на реализација		Се подготви Извештај за степенот на реализација на Програмата за работа на Владата на Република Македонија за 2018 година.	

на ГПРВPCM, со мониторинг индикатори за 2018 година			
3. Подготвување на ажурирана Годишна програма за работа на ВPCM за 2019 година		Беше подготвена ажурирана Годишна програма за работа на ВPCM за 2019 година	
4. Подготвување на Законодавна Агенда на ВPCM за 2019 година за периодот јануари-јуни и за периодот јули-декември		Се подготви Законодавна Агенда на ВPCM за 2019 година за периодот јануари-јуни и за периодот јули-декември	
5. Подготвување на ГПРВPCM за 2020 година		Програмата за работа на Владата на РСМ за 2019 година е објавена на веб сајтот од Владата и истата може да се преземе на следниот линк: https://vlada.mk/sites/default/files/programa/2017-2020/programa_na_vladata_2020.pdf	

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

ОЦЕНКА: Во рамките на Стратешката ПРОГРАМА 1 - СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ реализирани се сите 14 (четиринаесет) активности кои беа планирани заклучно со 31.12.2019 година.

<p>Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата во 2019 година:</p> <p>Поврзаност со приоритетите и целите на Генералниот секретаријат:</p>	<p>Република Северна Македонија - членка на НАТО и Европската унија</p> <ul style="list-style-type: none"> - Промовирање на европските вредности во процесот на пристапување во Европската Унија преку транспарентност и зајакнување на соработката со граѓанскиот сектор и академската заедница <p>Развивање и унапредување на процесот на анализа на политиките и координација</p> <ul style="list-style-type: none"> - донесување квалитетни и кохерентни одлуки на Владата; - обезбедување координација при усогласување на мерките и активностите за остварување на политиките; - унапредување на соработката на Владата со граѓанскиот сектор, преку вклучување на граѓанските организации во процесот на креирање политики и создавање услови за финансиска одржливост на граѓанскиот сектор; - следење и контрола на квалитетно спроведување на ИСО стандардите; - законита и ефикасна имплементација на ИПА проектите на Генералниот секретаријат. 	
<p>Назив на програмата: ПРОГРАМА 2 - АНАЛИЗА НА ПОЛИТИКИТЕ И КООРДИНАЦИЈА</p>	<p>Цел на програмата/потпрограмата:</p> <p>Развивање и унапредување на процесот на анализа на политиките и координација на Генералниот секретаријат и органите на државната управа, со цел донесување квалитетни, кохерентни и координирани одлуки на Владата; квалитетно спроведување и успешно следење на ИСО стандардите во Владата на Република Северна Македонија и унапредување на соработката на Владата со граѓанскиот сектор, преку вклучување на граѓанските организации во процесот на креирање политики и создавање услови за финансиска одржливост на граѓанскиот сектор и ефикасно спроведување на ИПА</p>	<p>Одговорен:</p> <p>Сектор за нормативно правни работи поврзани со седниците на Владата/ Дејан Јакимовски</p>
<p>Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 1 - Градење институционални капацитети за анализа на политиките и координација</p>		<p>Сектор за анализа на политиките и координација/ м-р Сузана Никодијевиќ-Филиповска</p>

	проектите.	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ		
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Создадени функционални капацитети за анализа на политиките и координација во Генералниот секретаријат. <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Оценка на квалитетот на материјалите што се доставуваат за разгледување од страна на Владата од страна на Секторот за седници и Секторот за правни работи; - Подготвени 4 (четири) Информации за постапување по обраќањата и препораките на Народниот правобранител во 2018 година. 	Коментар

	<p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Воспоставување Стручен колегиум од претставници на Генералниот секретаријат, Канцеларијата на претседателот на Владата, Секретаријатот за законодавство, Секретаријатот за европски прашања, Секретаријатот за спроведување на Рамковниот договор, Министерството за информатичко општество и администрација и Министерството за финансии; - Подгответи 4 (четири) Информации за постапување по обраќањата и препораките на Народниот правобранител во 2019 година. 		
1. Воспоставување на функционален систем на анализа на политиките и			

координација			
2. Следење на постапувањето по обраќањата и препораките на Народниот правобранител упатени до Владата, органите на државната управа и други органи и организации што имаат јавни овластувања и подготвка на извештаи за информирање на Владата		Подгответи се 4 (четири) Информации за постапување по обраќањата и препораките на Народниот правобранител во 2019 година.	

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

<p>Назив на програмата: ПРОГРАМА 2 - АНАЛИЗА НА ПОЛИТИКИТЕ И КООРДИНАЦИЈА</p>		<p>Одговорен: Одделение за следење и квалитетно спроведување на ИСО стандардите/ Дарко Настевски</p>	
<p>Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 2 - Квалитетно спроведување и успешно следење на ИСО стандардите во Владата на Република Северна Македонија</p>	<p>Развивање и унапредување на процесот на анализа на политиките и координација на Генералниот секретаријат и органите на државната управа, со цел донесување квалитетни, кохерентни и координирани одлуки на Владата; квалитетно спроведување и успешно следење на ИСО стандардите во Владата на Република Северна Македонија и унапредување на соработката на Владата со граѓанскиот сектор, преку вклучување на граѓанските организации во процесот на креирање политики и создавање услови за финансиска одржливост на граѓанскиот сектор и ефикасно спроведување на ИПА проектите.</p>		
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Применети закони и други прописи во врска со ИСО стандардите; Имплементирани ИСО стандарди - ИСО 9001 за квалитет и ИСО 14001 за заштита на животна средина. 		

	<p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Интерни проверки на интегрираниот систем за управување со квалитет и заштита на животната средина (ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015) <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Интерни проверки на интегрираниот систем за управување со квалитет и заштита на животната средина (ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015); - Сертификациона проверка проверки на интегрираниот систем за управување со квалитет и заштита на животната средина (ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015). 		
2. Контрола (спроведување интерни проверки) на интегрираниот систем за менаџмент со квалитет и заштита на животната средина (QMS/EMS)		Во периодот од 25 до 28.2.2019 година спроведена е интерна проверка на интегрираниот систем за управување со квалитет и заштита на животната средина (ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015) на Секторот за анализа на политиките и координација, Секторот за внатрешна ревизија, Секторот за општи работи,	

		<p>Канцеларијата на претседателот на Владата и Секторот за стратегија, планирање и следење.</p> <p>Во периодот од 25-29.3.2019 година спроведена е интерна проверка на интегрираниот систем за управување со квалитет и заштита на животната средина (ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015) во Секторот за нормативно правни работи поврзани со седниците на Владата и работните тела на Владата, Секторот за организациони работи, прием и достава на материјали во владина постапка, Секторот за правни работи, Секторот за финансиски работи, Секторот за јавни набавки, Секторот за економски политики, структурни реформи и инвестиции и Секторот за односи со јавноста.</p>	
3. Следење на постапувањето по препораките/корективните мерки од интерни и екстерни проверки		Во Извештаите од спроведените интерни проверки на интегрираниот систем за управување со квалитет и заштита на животната средина (ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015) во февруари и март 2019 година не се утврдени препораки или корективни мерки.	
5. Подготовка на сите потребни документи согласно барањата на ИСО стандардите (ИСО 9001 и ИСО 14001)		<p>Подгответи се два извештаи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Извештај од спроведената анкета за мерење на задоволството на корисниците на услугите на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ и - Извештај од спроведена анкета за мерење на задоволството на вработените во Генералниот секретаријат на Владата. 	
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
1. Ресертификација, согласно барањата на	Спроведувањето на сертификациона		

новите верзии на стандардите ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015	проверка е предвидено со Планот за јавни набавки за 2019 година		
4. Измена и прилагодување на процедурите за квалитет (ISO 9001) и заштита на животната средина (ISO 14001)	Реализацијата на оваа активности е планирана за наредниот период.		
Забелешка: Реализацијата на овие активности продолжува да се спроведува и во текот на наредниот тригодишен плански период.			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 2 - АНАЛИЗА НА ПОЛИТИКИТЕ И КООРДИНАЦИЈА	Цел на програмата/потпрограмата: Развивање и унапредување на процесот на анализа на политиките и координација на Генералниот секретаријат и органите на државната управа, со цел донесување квалитетни, кохерентни и координирани одлуки на Владата; квалитетно спроведување и успешно следење на ИСО стандардите во Владата на Република Северна Македонија и унапредување на соработката на Владата со граѓанскиот сектор, преку вклучување на граѓанските организации во процесот на креирање политики и создавање услови за финансиска одржливост на граѓанскиот сектор и ефикасно спроведување на ИПА проектите.	Одговорен: Сектор за анализа на политиките и координација/Одделение за соработка со НВО/ м-р Сузана Никодијевиќ-Филиповска
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 3 - Соработка со граѓанскиот сектор		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Востоставен функционален Совет за соработка со и развој на граѓанскиот сектор; - Востоставен механизам за учество на граѓанскиот сектор во процесот на креирање политики; - Создадени услови за финансиска одржливост на граѓанскиот сектор. <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Одржани 8 (осум) седници на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор во 2018 година <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Одржани најмалку 4 (четири) седници на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот 		

	<p>сектор во 2019 година;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Вспоставен Модел за вклучување на граѓанските организации во пристапните преговори за членство во Европската Унија; - Донесена Програма за финансирање на програмски активности на здруженија и фондации за 2019 година. 		
1. Координирање и следење на спроведувањето на Стратегијата на Владата за соработка со и развој на граѓанскиот сектор, со Акциски план 2018-2020 и подготвка на извештаи за информирање на Владата		<p>Подготвен е Извештај за спроведените мерки и активности од Стратегијата на Владата на Република Македонија за соработка со и развој на граѓанскиот сектор, со Акциски план 2018-2020, во 2018 година (наративен и табеларен дел).</p> <p>Владата на РСМ го разгледа Извештајот на 128-та седница одржана на 1.4.2019 и истиот е објавен:</p> <p>https://www.nvosorabotka.gov.mk/?q=mk/node/281</p>	Одделението за соработка со НВО континуирано го следи спроведувањето и квартално го информира Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор
2. Следење на примената на Кодексот на добри практики за учество на граѓанскиот сектор во процесот на креирање политики и подготвка на извештаи за информирање на Владата			Одделението за соработка со НВО континуирано ја следи примената на Кодексот зна добри практики за учество на граѓанскиот сектор во процесот на креирање политики и подготвка на извештаи за информирање на Владата.
3. Административно-		Одделението за соработка со невладини	

техничка поддршка на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор		организации даде административно-техничка и стручна поддршка за одржување на седниците на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор, а на барање на Советот, подготвува Извештаи и Информации.	
4. Административно-техничка поддршка на Комисијата за организации со статус од јавен интерес		Одделението за соработка со невладини организации даде административно-техничка поддршка на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор преку подготовкa на предлог-дневни редови, нацрт-записници и извештаи за работа на Комисијата за организации со статус од јавен интерес.	
5. Административно-техничка поддршка на Комисијата за распределба на средства од Буџетот на РСМ наменети за финансирање на програмски активности на здруженија и фондации		<p>Програмата за финансирање на програмските активности на здруженија и фондации е донесена од ВРСМ на 8.1.2019 година („Службен весник на РМ“ бр.5/19).</p> <p>Огласот за финансиска поддршка на здруженија и фондации е објавен на 31.1.2019 година во дневните весници „Нова Македонија“ и „Коха“ и на веб-страниците www.vlada.mk и www.nvosorabotka.gov.mk</p> <p>Одлука за распределба на средствата од буџетот на Република Северна Македонија за 2019 година наменети за финансирање на програмските активности на здруженија и фондации е донесена од ВРСМ на 3.10.2019 година (Службен весник на РСМ, бр. 207 од 8.10.2019 година). Програмата и Одлуката се објавени на:</p> <p>https://www.nvosorabotka.gov.mk/?q=node/22</p>	
6. Одржување на веб-страницата на Одделението за соработка		Одделението за соработка со невладини организации континуирано ги ажурира податоците на веб-страницата www.nvosorabotka.gov.mk	

со невладини организации www.nvosorabotka.gov.mk			
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 2 - АНАЛИЗА НА ПОЛИТИКИТЕ И КООРДИНАЦИЈА	Цел на програмата/потпрограмата: <p>Развивање и унапредување на процесот на анализа на политиките и координација на Генералниот секретаријат и органите на државната управа, со цел донесување квалитетни, кохерентни и координирани одлуки на Владата; квалитетно спроведување и успешно следење на ИСО стандардите во Владата на Република Северна Македонија и унапредување на соработката на Владата со граѓанскиот сектор, преку вклучување на граѓанските организации во процесот на креирање политики и создавање услови за финансиска одржливост на граѓанскиот сектор и ефикасно спроведување на ИПА проектите.</p>	Одговорен: <p>Сектор за анализа на политиките и координација/Одделение за ИПА/ СПО м-р Сузана Никодијевиќ-Филиповска</p>
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 4 - ИПА проекти		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Законита и ефикасна имплементација на ИПА проектите на Генералниот секретаријат. <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Спроведени 49 (четириесет и девет) мониторинг посети на договорите за грант од ИПА ТАИБ 2013 <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Спроведени мониторинг посети на 13 (тринаесет) договори за грант од ИПА ТАИБ 2013 <p>грантовата шема „Зголемено учество на граѓанскиот сектор во реформите поврзани со интеграцијата во ЕУ“ и 10 (десет) договори за</p>		

	грант од ИПА ТАИБ 2013 „Грантова шема за имплементација на проекти за зголемување на конкурентноста во земјата“		
1. Следење на спроведувањето на 15 договори за грант од ИПА ТАИБ 2013 грантовата шема „Зголемено учество на граѓанскиот сектор во реформите поврзани со интеграцијата во ЕУ“		Беа спроведени мониторинг посети на 15 договори за грант од ИПА ТАИБ 2013 грантовата шема „Зголемено учество на граѓанскиот сектор во реформите поврзани со интеграцијата во ЕУ“.	
2. Следење на спроведувањето на 10 договори за грант од ИПА ТАИБ 2013 „Грантова шема за имплементација на проекти за зголемување на конкурентноста во земјата“		Се спроведоа мониторинг посети на 10 договори за грант од ИПА ТАИБ 2013 „Грантова шема за имплементација на проекти за зголемување на конкурентноста во земјата“.	

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
/	/	/	/

ОЦЕНКА: Во рамките на Стратешката ПРОГРАМА 2 - АНАЛИЗА НА ПОЛИТИКИТЕ И КООРДИНАЦИЈА од вкупно 15 (петнаесет) планирани активности, реализирани се 13 (тринаесет), а реализацијата на 2 (две) активности продолжува и во текот на наредниот тригодишен плански период.

<p>Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата во 2019 година:</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Развој на економијата, зголемување на продуктивното вработување и подигнување на животниот стандард на граѓаните и - Република Северна Македонија – членка на НАТО и Европската Унија. 	
<p>Поврзаност со приоритетите и целите на Генералниот секретаријат:</p>		<p>Системско подобрување на квалитетот на правната рамка во функција на подобрување на деловната клима</p> <ul style="list-style-type: none"> - натамошно подобрување на бизнис климата и креирање еднакви можности за економски раст и развој на сите учесници во економските процеси; - зголемување на конкурентноста и продуктивноста на македонските компании и - зголемување на обемот на странските и домашни инвестиции. 	
<p>Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА</p>		<p>Цел на програмата/потпрограмата:</p> <p>Развој на Република Северна Македонија во напредна и глобално конкурентна економија базирана на знаење преку континуирана промоција и стимулирање на развојот на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија, земајќи ги предвид домашните индустриски сектори со висока додадена вредност како моторна сила за нејзин развој.</p>	<p>Одговорен:</p> <p>Одделение за структурни реформи и регулатива/ Александар Андоски</p>
<p>Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 1 - Платформа за мали и средни претпријатија/развој на приватниот сектор како дел од Инвестиционата Рамка за Западен Балкан - WBIF (Western Balkan Investment Framework)</p>			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар

	планираниот резултат на годишно ниво		
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Најмалку 2 (две) инвестиции на компании поддржани од WBIF во Република Северна Македонија во 2019 година. <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Досега има 4 (четири) инвестиции на компании поддржани од WBIF во Република Северна Македонија во 2019 година. <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 6 (шест) инвестиции на компании поддржани од WBIF во Република Северна Македонија во 2019 година. 		<p>Во рамките на оваа Потпрограма заклучно со декември 2019 година се реализираат сите планирани континуирани активности</p>
1. Фонд за иновации (Enterprise Innovation Fund – ENIF)			Активностите за поддршка на инвестиции преку Платформата WBIF се реализираат во текот на повеќе години.
2. Фонд за експанзија (Enterprise Expansion Fund – ENEF)			

3. Компонента за гаранции (Guarantee Facility – GF)			
4. Компонента за техничка помош (TA Facility)			

Забелешка: активностите од оваа Стратешка потпрограма се од континуиран карактер и истите продолжуваат да се реализираат и во текот на наредниот тригодишен плански период.

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА	Цел на програмата/потпрограмата: Развој на Република Северна Македонија во напредна и глобално конкурентна економија базирана на знаење преку континуирана промоција и стимулирање на развојот на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија, земајќи ги предвид домашните индустрии со висока додадена вредност како моторна сила за нејзин развој.	Одговорен: Одделение за меѓународна соработка/ м-р Маја Барик Чочкова
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 2 - План за економски раст		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар

	планираниот резултат на годишно ниво		
	<p>Показател за успешност: - Најмалку 100 (сто) поддржани компании во 2019 година</p> <p>Појдовна основа: - Во 2018 година беа поддржани 236 (двесте триесет и шест) компании</p> <p>Одредница за показателот на годишно ниво: - 350 (триста и педесет) поддржани компании во 2019 година</p>		
1. Мерки за поддршка на инвестициите (Закон за финансиска поддршка на инвестиции)		Процедурата за поддршка е дефинирана во Законот за финансиска поддршка на инвестиции и се спроведува во текот на целата година. На седница на Владата во октомври 2019 година усвоени се 171 договор, од кои 120 нови договори и 51 анекс договор по однос на мерките за поддршка на инвестиции. Вкупната вредност на инвестициите е околу 230 милиони евра, а во првата година околу 110 милиони евра. Во периодот кој следи се очекува потпишување на договорите и нивна реализација.	
2. Мерки за поддршка на МСПК (Програма за поддршка на МСП на ФИТР)		ФИТР објави повик на кој во првата серија поддржа 30 компании, а по усвојување на ребалансот се очекува да бидат поддржани уште минимум толку. Заклучно 31 август 2019 година, вкупното портфолио на корисници се состои од 240 компании со вкупен	

		обем на поддршка од околу 22.8 милиони евра.	
--	--	--	--

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА	Цел на програмата/потпрограмата: Развој на Република Северна Македонија во напредна и глобално конкурентна економија базирана на знаење преку континуирана промоција и стимулирање на развојот на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија, земајќи ги предвид домашните индустрии со висока додадена вредност како моторна сила за нејзин развој.	Одговорен: Одделение за тековни економски политики/ м-р Дане Јосифовски
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 3 - Стратегија за конкурентност на македонската економија и Акциски план за 2016-2020 година		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Минимум 15%, односно 7 (седум) реализирани мерки Појдовна основа: - во 2018 година се		

	<p>реализирани 6 (шест) мерки</p> <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 13 (тринаесет) реализирани мерки во 2019 година 		
1. Реализација на Акциски план на Стратегијата за конкурентност на македонската економија			Во тек е подготовкa на Извештај за реализација на Стратегијата, односно акцискиот план.

Забелешка: активноста од оваа Стратешка потпрограма е од континуиран карактер и истата продолжува да се реализира и во текот на наредниот тригодишен плански период.

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

<p>Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА</p>	<p>Цел на програмата/потпрограмата:</p> <p>Развој на Република Северна Македонија во напредна и глобално конкурентна економија базирана на знаење преку континуирана промоција и стимулирање на развојот на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија, земајќи ги предвид домашните индустриски сектори со висока додадена</p>	<p>Одговорен:</p> <p>Одделение за меѓународна соработка/ м-р Маја Барик Чочкова</p>
<p>Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 4 - Локална и регионална конкурентност во туризмот</p>		

		вредност како моторна сила за нејзин развој.	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Минимум 20 (дваесет) поддржани проекти во 2019 година; - Раст од 5% на бројот на туристи и 3% на број на ноќевања во 2019 година. <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Во 2018 година се поддржани 14 (четиринаесет) проекти <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 24 (дваесет и четири) проекти поддржани во 2019 година 		
1. Градење капацитети на институции за спроведување политики за локална и регионална конкурентност во областа туризам		Активностите се во тек. Проектот се спроведува преку проектна единица, во соработка со Светска банка.	

2. Инфраструктурни проекти за поддршка на туризам		Заклучно со 2019 година склучени се 48 договори, во вкупна вредност од околу 15,8 милиони евра. Уште 5 договори се во фаза на преговарање, во вредност од околу 6 милиони евра.	
3. Востоставување организации за управување со дестинации		<p>Реализирани се 10 еднодневни работилници и 58 индивидуални консултативни состаноци во сите 10 дестинации на кои присуствуваа 197 претставници од сектор туризам-мали и средни претпријатија од областа туризам, асоцијации и кластери, општини, здруженија, универзитети, развојни плански центри и невладини организации кои се очекува да бидат инволвирали во процесот за управување со дестинации</p> <p>Идентификуани дестинации за Организации за управување со дестинации се следните:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Една организација за Дестинација 1-Охрид, Струга, Преспа и околината; - Една организација за Дестинација 4-Тиквеш и околината и - Една организација за Дестинација 6-Река и околината и Дестинација 8-Полошки регион . 	

Забелешка: активностите од оваа Стратешка потпрограма се од континуиран карактер и истите продолжуваат да се реализираат и во текот на наредниот тригодишен плански период.

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА	Цел на програмата/потпрограмата: Развој на Република Северна Македонија во напредна и глобално конкурентна економија базирана на знаење преку континуирана промоција и стимулирање на развојот на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија, земајќи ги предвид домашните индустрии со висока додадена вредност како моторна сила за нејзин развој.	Одговорен: Одделение за регионален и одржлив развој/Сандра Андовска
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 5 - Функционалност на Национален совет за одржлив развој и имплементација на Националната стратегија за одржлив развој		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Одржани минимум 2 (две) седници на Националниот Совет за одржлив развој во 2019 година <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Одржана 1 (една) седница на Националниот Совет за одржлив развој <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Одржани 2 (две) седници на Националниот Совет 		

	за одржлив развој во 2019 година		
1. Зајакнување на Националниот совет за одржлив развој и неговата позиција и улога, вклучително и на Техничка работна група		<p>Востоставен е Национален совет за одржлив развој и Техничка работна група, согласно Информација на Влада. Советот одржа две седници. Првата на 30.10.2019 година- тематска седница наменета за Зелениот климатски фонд, а втората Седница на Советот се одржана на 19.12.2019 година.</p> <p>Одржани се неколку состаноци на Техничката работна група за одржлив развој, како и одделни состаноци со релевантните институции по области согласно избраните приоритетни Цели за одржлив развој за период 2019-2020 година. Изработен е драфт документ кој се очекува да биде консултиран со надлежните институции, за потоа како финален да може да се усвои на седница на Советот.</p>	
2. Востоставување на механизам за имплементација на Целите за одржлив развој и Агендата на ОН 2030		<p>Изработена е првична верзија на Dashboard indicator од страна на експерти ангажирани од ОН и истата е доставена до надлежните инситуции на консултација и добивање на повратни информации за дополнување и корекции.</p> <p>Засега одржани се неколку состаноци со ДЗС и останатите засегнати чинители, согласно податоците и индикаторите кои ги следат во рамките на нивната институција. Востоставена е и комуникација со Постојната мисија на Обединетите нации за идните чекори и временската рамка за реализација на системот за мониторинг на имплементацијата на Приоритетните цели за одржлив развој.</p>	
3. Имплементација на Целите за одржлив развој		Во соработка со меѓународните организации во државата, се пристапи кон изработка на National	

и Агендана на ОН 2030		Voluntary Review. Изработените документи се доставени до Обединетите нации и ќе бидат споделени со пошироката јавност. Воедно, државата ќе вложи напори за соодветно претставување на истите на High Level Political Forum на UN ECOSOC. До ОН доставено е писмо за интерес за учество во изработка на документите.	
-----------------------	--	---	--

Забелешка: активностите од оваа Стратешка потпрограма се од континуиран карактер и истите продолжуваат да се реализираат и во текот на наредниот тригодишен плански период.

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА	Цел на програмата/потпрограмата: Развој на Република Северна Македонија во напредна и глобално конкурентна економија базирана на знаење преку континуирана промоција и стимулирање на развојот на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија, земајќи ги предвид домашните индустрии со висока додадена вредност како моторна сила за нејзин развој.	Одговорен: Одделение за тековни економски политики/м-р Дане Јосифовски
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 6 - Функционалност на Советот за рамномерен регионален развој на Република Северна Македонија и воспоставување Систем за координација во планирањето, спроведувањето, следењето и оценувањето на политиката за рамномерен регионален развој во Република Северна Македонија		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Одржани минимум 2 (две) седници на Советот за рамномерен регионален развој во 2019 година <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Во 2018 година се одржани 2 (две) седници на Советот за рамномерен регионален развој <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Одржани 4 (четири) седници на Советот за рамномерен регионален развој во 2019 година 		
1. Консолидација на Советот за рамномерен регионален развој на Република Северна Македонија и зајакнување на неговата позиција и улога		Една седница е одржана во првиот квартал од 2019 година. Две седници се одржани во вториот квартал од 2019 година	

2. Подобрување на капацитетите за спроведување на политиката на рамномерен регионален развој на регионалните единици		Се реализира проект Одржлив и инклузивен регионален развој, финансиски поддржан од Швајцарска Амбасада со кој се работи на подобрување на капацитетите.	
--	--	---	--

Забелешка: Во рамките на оваа Стратешка потпрограма втората активност е од континуиран карактер и истата продолжува да се реализира и во текот на наредниот тригодишен плански период.

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА	Цел на програмата/потпрограмата:	Одговорен:
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 7 - Координативни тела за зголемување на соработката на странските инвеститори со домашните компании, за анализа на мерките за привлекување на странски инвестиции, анализа на состојбата и консолидирање на натамошните активности во полето на странски инвестиции и за		

координација на мерки за консолидација на енергетиката во Република Северна Македонија			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <p>Појдовна основа:</p> <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p>		
1. Анализа на мерките за привлекување на странски инвестиции и предлагање решенија кои ќе се однесуваат на соработката на странските инвеститори со домашните компании			
2. Анализа на состојбата и давање насоки за консолидирање на натамошните активности на странски инвестиции			
3. Координација на мерки за консолидација на			

енергетиката во Република Северна Македонија и предлагање краткорочни и долгорочни активности и обврски за нивно спроведување			
--	--	--	--

Забелешка: Имајќи предвид дека носители на активностите (и надлежни за нивно спроведување) на оваа Потпрограма се други институции, а Секторот за економски политики, структурни реформи и инвестиции има координативна улога, оваа Потпрограмата не се спроведува.

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА	Цел на програмата/потпрограмата: Развој на Република Северна Македонија во напредна и глобално конкурентна економија базирана на знаење преку континуирана промоција и стимулирање на развојот на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија, земајќи ги предвид домашните индустрии со висока додадена вредност како моторна сила за нејзин развој.	Одговорен: Одделение за тековни економски политики/м-р Даниел Јосифовски
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 8 - Искористување на можностите на Зелениот климатски фонд		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Најмалку 1 (една) поднесена апликација или 1 (еден) одобрен проект во 2019 година <p>Појдовна основа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 (една) поднесена апликација или 1 (еден) одобрен проект во 2018 година <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 (две) поднесена апликација или 2 (два) одобрени проекти во 2019 година 		
1. Проект: Поддршка за менаџирање на ефективен национален координативен механизам за Зелениот климатски фонд		<p>Во рамките на проектот се реализирани следните активности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Изработен е Прирачник за ефективен координативен механизам; - Изработен е Процедура за издавање писмо без приговор- No-Objection letter; - Изработен е Механизам за приоретизација на сектори и проекти за финансирање од Зелениот климатски фонд; - Изработена е анализа за надзор и рационализација 	

		<p>на финансите во државата поврзани со климатски промен;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Изработена е процедура за вклучување на сите чинители во консултативен процес; - Развиена е веб страна за споделување знаења, искуства и информации поврзани со Фондот; - Започнат е процес на изработка на Country Programme за користење на средствата на Фондот со објава на Отворен повик за предлог-проектни идеи и - Изработен е прирачник за опфаќање на полова/родова еднаквост и маргинизирани групи во државата при спроведување проекти за Зелениот климатски фонд. 	
2. Развој на проектна документација за обезбедување поддршка за развој на Национален план за адаптација кон климатските промени		Во моментот се работи на развој на проектна документација во соработка со Акредитирани организации во рамките на Зелениот климатски фонд. Се очекува финализирање на проектната апликација до крајот на 2020 и нејзино поднесување до Зелениот климатски фонд.	
3. Развој на проектна документација за Предлог-проект за Приспособување на ризикот од климатски промени од големи поплави во урбаните и рурални области		Во тек е изработка на проектна документација	
4. Развој на проектна документација за обезбедување поддршка за развој на Програма за		Активноста е во целост реализирана. Изработена е проектната документација и истата е доставена до Зелениот климатски фонд за понатамошно процесирање. За истото известена е	

државата за справување со климатските промени и поддршка за развој на сектори во Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство за искористување на можностите на Зелениот климатски фонд		Владата.Проектната документација е одобрена од ЗКФ. Имплементацијата ќе трае 18 месеци и ќе биде во периодот 2020-2021/ година	
5. Развој на проектна документација за Предлог-Регионална иницијатива- Програма за развој на зелени градови		Активноста е во целост реализирана. Изработена е проектната документација и истата е доставена до Зелениот климатски фонд за понатамошно процесирање. Проектот е одобрен и започна спроведување во соработка со Град Скопје и ЕБРД.	

Забелешка: Во рамките на оваа Стратешка потпрограма 2 (две) активности се целосно реализирани а останатите 3 (три) се од континуиран карактер и нивната реализација ќе продолжи и во текот на наредниот тригодишен плански период.

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

ОЦЕНКА: Во рамките на Стратешката ПРОГРАМА – 4 ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА од вкупно 20 (дваесет) планирани активности, 5 (пет) активности се реализирани, а 15 (петнаесет) активности се од континуиран карактер и истите ќе продолжат да се спроведуваат и во текот на наредниот тригодишен плански период. Имајќи предвид дека носители на активностите (и надлежни за нивно спроведување) на ПОТПРОГРАМАТА 7 - Координативни тела за зголемување на соработката на странските инвеститори со домашните компании, за анализа на мерките за привлекување на странски инвестиции, анализа на состојбата и консолидирање на натамошните активности во полето на странски инвестиции и за координација на мерки за консолидација на енергетиката во Република Северна Македонија, се други институции, а Секторот за економски политики, структурни реформи и инвестиции има координативна улога, истата не се спроведува.

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата во 2019 година:	Реформи во образованието и инвестирање во иновации и информатичка технологија		
Поврзаност со приоритетите и целите на Генералниот секретаријат:	<p>Континуирано осовременување на информациско-комуникациската инфраструктура</p> <p>- Оддржување и надградба на информациско - комуникациска инфраструктурата</p>		
Назив на програмата: ПРОГРАМА 5 - РАЗВОЈ И УНАПРЕДУВАЊЕ НА ИНФОРМАЦИСКО-КОМУНИКАЦИСКАТА ИНФРАСТРУКТУРА	Цел на програмата/потпрограмата: Поголема ефикасност и ефективност во работењето засновано на електронско работење.	Одговорен: Сектор за јавни набавки - Анета Стевковска /Сектор за информатичка технологија	
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 1 - Изградба на систем сала			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Изградена функционална систем сала Појдовна основа:		

	Одредница за показателот на годишно ниво:		
1. Изработка на проект за систем сала			
2. Опремување на систем салата со содветна постапка за набавка			

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
3. Изградба на систем сала	Реализацијата на оваа активност е во тек		

Назив на програмата: ПРОГРАМА 5 - РАЗВОЈ И УНАПРЕДУВАЊЕ НА ИНФОРМАЦИСКО-КОМУНИКАЦИСКАТА ИНФРАСТРУКТУРА	Цел на програмата/потпрограмата: Поголема ефикасност и ефективност во работењето засновано на електронско работење.	Одговорен: Сектор за јавни набавки - Анета Стевковска /Сектор за информатичка технологија
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 2 - Софтвер и ИКТ услуги		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	<p>Показател за успешност:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Обезбедена повисока достапност на ИКТ сервисите; - Обезбедена поголема искористеност на ИКТ сервисите; - Обезбедено повисоко ниво на безбедност на податоците. <p>Појдовна основа:</p> <p>Одредница за показателот на годишно ниво:</p>		
1. Објавување на оглас за набавка на софтвер и ИКТ услуги			
2. Избор на најповољна понуда за софтвер и ИКТ услуги			
3. Набавка на софтвер и ИКТ услуги и нивно ставање во функција			

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 5 - РАЗВОЈ И УНАПРЕДУВАЊЕ НА ИНФОРМАЦИСКО-КОМУНИКАЦИСКАТА ИНФРАСТРУКТУРА	Цел на програмата/потпрограмата: Поголема ефикасност и ефективност во работењето засновано на електронско работење.	Одговорен: Сектор за информатичка технологија
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 3 - Надградба на ИКТ инфраструктура		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Обезбедена дополнителна ИКТ опрема. Појдовна основа: Одредница за		

	показателот на годишно ниво:		
1. Поврзување и надградба на мрежната инфраструктура во Генералниот секретаријат			
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
/	/	/	/

ОЦЕНКА: Во рамките на Стратешката ПРОГРАМА – 5 РАЗВОЈ И УНАПРЕДУВАЊЕ НА ИНФОРМАЦИСКО-КОМУНИКАЦИСКАТА ИНФРАСТРУКТУРА од вкупно 7 (седум) планирани активности, 6 (шест) активности се реализирани, а 1 (една) активност ќе продолжи да се спроведува и во текот на наредниот тригодишен плански период.

2.2.ОЦЕНКА НА СПРОВЕДУВАЊЕТО НА ГОДИШНАТА ПРОГРАМА ЗА РАБОТА НА ВЛАДАТА

2.2.1. ПРЕГЛЕД НА ДОСТАВЕНИ ИНИЦИЈАТИВИ СОГЛАСНО ГОДИШНАТА ПРОГРАМА ЗА РАБОТА НА ВЛАДАТА ВО НАДЛЕЖНОСТ НА ГЕНЕРАЛНИОТ СЕКРЕТАРИЈАТ НА ВЛАДАТА

Во текот на 2019 година согласно Годишната програма за работа на Владата беа доставени следните иницијативи во надлежност на Генералниот секретаријат:

- Предлог-одлука за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РСМ во 2020 година;
- Анализа за степенот на остварувањето на стратешките приоритети на ВРСМ за 2018 година;
- Извештај за извршена анализа на нацрт-стратешките планови 2020-2022 година на министерствата и органите на државната управа;
- Ажурирана програма за работа на Владата за 2019;
- Законодавна агенда на ВРСМ за период 1.1. – 30.06.2019;
- Законодавна агенда на ВРСМ за период 1.7. – 31.12.2019;
- Предлог програма за работа на Владата на РСМ за 2020 година;
- Извештај за степенот на реализација на Програмата за работа на ВРСМ за 2018 година;
- Извештај за работа на Комисијата за организации со статус од јавен интерес во 2018 година;
- Извештај за работа на Комисијата за организации со статус од јавен интерес во 2018 година;
- Извештај за работа на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор за 2018 година;
- Извештај за спроведените мерки и активности од Стратегија на Владата на Република Северна Македонија за соработка со и развој на граѓанскиот сектор, со Акциски план 2018-2020, во 2018 година;
- Информација за постапување по обраќањата и препораките на Народниот правобранител упатени до Владата на Република Северна Македонија, органите на државната управа и други органи и организации што имаат јавни овластувања (беа доставени вкупно четири информации);
- Предлог одлука за распределба на средствата од Буџетот на Република Северна Македонија за 2019 година наменети за финансирање на програмските активности на здруженија и фондации;
- Предлог програма за финансирање на програмски активности на здруженија и фондации за 2019 година и

- Предлог проект за потреба од изградба на податочен центар во Генералниот секретаријат на Влада на Република Северна Македонија.

Во текот на 2019 година немаше недоставени иницијативи кои беа предвидени согласно Годишната програма за работа на Владата.

Како обврски кои произлегоа од Стратегијата за реформа на јавната администрација 2018-2022 година беа доставени 2 (две) иницијативи кои беа доставени вон Годишната програма за работа на Владата и тоа:

- измени и дополнувања на Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата на Република Северна Македонија („Службен Весник на Република Северна Македонија“ бр. 124/08, 58/18 и 223/19) и
- измени и дополнувања на Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа при подготвувањето и следењето на спроведувањето на Годишната програма за работа на Владата на Република Македонија („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 22/15 и 22/19).

2.3.ОЦЕНКА НА СПРОВЕДУВАЊЕТО НА ДРУГИ АКТИВНОСТИ КОИ ПРОИЗЛЕГУВААТ ОД НАДЛЕЖНОСТИТЕ И РАБОТАТА НА ОРГАНОТ НА ДРЖАВНАТА УПРАВА

Во текот на 2019 година од аспект на подзаконската регулатива и други акти кои беа донесени од страна на Генералниот секретар на Владата, а кои се поврзани со законската регулатива утврдена од страна на Владата или со тековното работење на Генералниот секретаријат, како и други спроведени мерки и активности кои произлегуваат од работата на институцијата беа следните:

- Стратешки план на Генералниот секретаријат на ВРСМ 2019-2021;
- Годишен план за работа на Генералниот секретаријат на ВРСМ за 2019 година;
- Правилник за внатрешна организација на Генералниот секретаријат на Владата на Република Северна Македонија усогласен согласно одредбите од Законот за вработените во јавниот сектор;
- Правилник за систематизација на работните места во Генералниот секретаријат на Владата на Република Северна Македонија усогласен согласно одредбите од Законот за вработените во јавниот сектор;

- Извештај за реализација на годишниот план за вработување за периодот јули-декември 2018 година;
- Годишен план за вработување за 2020 година;
- Извештај за реализација на годишниот план за вработување за периодот јануари-јуни 2019 година;
- Годишниот план за обуки на административните службеници;
- Извештај за реализација на Планот за обуки за административните службеници;
- Извештајот за полугодишно интервју;
- Извештај со ранг-листа на годишни оцени за сите оценети административни службеници во институцијата за тековната година;
- Извештај за работата на Генералниот секретаријат на Владата на СРМ, согласно Законот за еднакви можности на жените и мажите (родова еднаквост);
- Годишен извештај за изречените мерки за утврдена дисциплинска и материјална одговорност на административните службеници за претходната година;
- Годишен план за јавни набавки за 2019 година;
- Внатрешна распределба на Буџет за 2019 година;
- Годишен финансиски извештај за 2018 година;
- Предлог буџетска пресметка за 2020 година;
- План на архивски знаци за 2019 година;
- Листа на архивски материјал за 2019 година;
- Листа на документарен материјал со рокови на негово чување за 2019 година;
- Образец архивски материјал за предавање на ДАРМ и
- Образец за документарен материјал за уништување.

3. РАЗВИВАЊЕ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ

Од аспект на управување со човечки ресурси во текот на 2019 година административните службеници од Генералниот секретаријат присуствуваа на обуки од различни области и тоа: човечки ресурси, економски политики, обуки за законска легислатива, ЕУ обуки, право и ИТ обуки.

Во Генералниот секретаријат има вкупно 263 вработени административни службеници, од кои 223 се со високо образование, а 40 со средно образование.

Од аспект на принципот на еднакви можности на жените и мажите Генералниот секретаријат подготви Оперативен план за 2020 година за имплементација на Националниот план за акција за родова еднаквост 2018-2020. Притоа, и во натамошниот период ќе продолжи со почитување на принципот на еднакви можности, односно со почитување на родовата перспектива во сите чекори и нивоа на програмите, потпрограмите, мерките и активностите.

Имено, од вкупно 263 вработени, 117 се мажи и 146 се жени. Од вкупно 88 вработени раководни административни службеници со високо образование, 42 се мажи и 46 се жени, а од вкупно 173 вработени нераководни административни службеници 73 се мажи и 100 се жени, од кои со високо образование 59 се мажи и 74 се жени, додека пак, со средно образование, 14 се мажи и 26 се жени.

Сумирено овие податоци се дадени во Табелата бр 1.

Работно место	Високо		Вишио		Средно		Основно		ВКУПНО		Вкупно вработени во органот
	Мажи	Жени	Мажи	Жени	Мажи	Жени	Мажи	Жени	Мажи	Жени	
Именувани	2	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Раководни	42	46	0	0	0	0	0	0	42	46	88
Нераководни	59	74	0	0	14	26	0	0	73	100	173
Вкупно:	103	120	0	0	14	26	0	0	117	146	263

Табела бр. 1 – Број на вработени во Генералниот секретаријат од аспект на родовата перспектива

4. ОКОЛНОСТИ И РИЗИЦИ

Во текот на 2019 година не се појавија ризици кои влијааа на спроведувањето на мерките и активностите од Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2019 година и на постигнувањето на резултатите.

5. ЗАКЛУЧНИ СОГЛЕДУВАЊА И ПРЕПОРАКИ

Во Извештајот за спроведување на Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2019 година е даден детален преглед на реализацијата на стратешките програми во 2019 година: стратешко планирање; анализа на политиките и координација; деловно опкружување и регулаторна реформа и континуирано осовременување на информациско-кумуникациската инфраструктура.

Притоа, за секоја од стратешките програми дадена е нивната поврзаност со стратешките приоритети и приоритетните цели на Владата и со стратешките приоритети и целите на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ (во понатамошниот текст Генералниот секретаријат), целите на програмите како и одговорните за нивно спроведување.

Во рамките на Стратешката програма - 1 „Стратешко планирање“ реализирани се сите 14 (четиринаесет) активности кои беа планирани заклучно со 31.12.2019 година; во Стратешката програма - 2 „Анализа на политиките и координација“ од вкупно 15 (петнаесет) планирани активности, реализирани се 13 (тринаесет), а реализацијата на 2 (две) активности ќе продолжи да се реализира и во текот на наредниот тригодишен плански период; во Стратешката програма - 4 „Деловно опкружување и регулаторна реформа“ од вкупно 20 (дваесет) планирани активности, 5 (пет) активности се реализирани, а 15 (петнаесет) активности се од континуиран карактер и истите ќе продолжат да се спроведуваат и во текот на наредниот тригодишен плански период; во Стратешка програма – 5 Развој и унапредување на информациско-кумуникациската инфраструктура од вкупно 7 (седум) планирани активности, 6 (шест) активности се реализирани, а 1 (една) активност ќе продолжи да се спроведува и во текот на наредниот тригодишен плански период.

Главните препораки кои произлегуваат од овој Извештај се следните:

- во стратешките Програми и потпрограми во кои има **активности од континуиран карактер** да се продолжи со запазување на динамиката на нивното спроведување со цел нивна навремена реализација;
- за активностите кои биле планирани за реализација до крајот на 2019 година, а за кои поради разни причини **не било можно нивното спроведување, односно истите биле предвидени за реализација во следната година** да се вложат максимални напори за нивна реализација согласно новите утврдени рокови или пак ако е можно за истите да се најдат алтернативни решенија;
- **во наредниот циклус на планирање** носителите на стратешките Програми да утврдат пореална временска рамка на мерките и активностите којашто ќе овозможи целосна реализација на планираните активности;
- да се зајакнат **административните капацитети за SWOT и PESTLE анализи.**

Подготвил: м-р Светомир Рајчиноски
Контролиран: Сали Сали
Согласен/Одобрил: м-р Зоран Милков